



מתוקן – 8.11.2022

לכבוד

וועדת מכרזים

תנדון: מיזם משותף: משרד הבריאות וארגון מעוז
לביסוס תשתית לרפורמת כוח אדם בנגב ובגליל

רקע:

מנהל תכנון אסטרטגי וכלכלי מקדם רפורמה בכ"א הרפואי במערכת הבריאות בראייה כלל ארצית בכלל ובראיית הפריפריה הגיאוגרפית בפרט. כחלק מתכנית זו מקודמות מספר תכניות שעצם פעילותן המשולבת יחד באופן סינרגטי- תגביר באופן משמעותי את הסיכוי להצלחתן.

מצב קיים:

שיעור הרופאים ל- 1000 נפש בישראל הינו נמוך ביחס לממוצעה- OECD ועומד על כ-3.2, וצפוי עוד לרדת, בין היתר בשל אי הלימה בין קצב הגידול במספר הרופאים בשנים הקרובות לבין הגידול דמוגרפי והזדקנות האוכלוסייה. ישראל מתאפיינת באחוז נמוך באופן יחסי של מקבלי רישיון רופא שלמדו בארץ: נכון לשנת 2021, כ- 60% מהרופאים החדשים בישראל הם בוגרי אוניברסיטאות בחו"ל. החל משנת 2019 אוסרות תקנות אגף הרישוי במשרד הבריאות על סטודנטים שמתחילים לימודיהם באוניברסיטאות שאינן מאושרות בסטנדרט בינלאומי לגשת לבחינת רישוי, כחלק מ"רפורמת יציב", וכתוצאה צפויה צניחה במספר הרישיונות השנתי החל משנת 2026. בכל המקרים, הבעיה חמורה עוד יותר בבתי החולים בפריפריה, בהם שיעור הרופאים בוגרי חו"ל (ובפרט בוגרי אוניברסיטאות שאינן מאושרות ע"פ רפורמת יציב) גבוה במיוחד. על כן, וללא קשר לרפורמה לקיצור שעות העבודה לרופאים, מדינת ישראל עומדת בפני משבר איש רופאים משמעותי משנת 2026, אשר יורגש ביתר שאת בבתי החולים בפריפריה.

משרד הבריאות בשיתוף מעוז מעוניינים בקידום מיזם משותף שמטרתו סיוע בתכנון תהליכי מדיניות להגדלת מספר הרופאים בפריפריה, נגב וגליל. המיזם המשותף מצטרף למהלכים שונים שמבוצעים ומטרתו תכנון של המהלכים, סנכרון בין כלל המהלכים וגישור עד לבחירת ספקים קבועים שיפעילו את התוכניות. להלן עיקר התכניות הקיימות ומידן בשלותן:

1. "אילנות" - צוערים לשירותי רפואה בנגב ובגליל ליצירת מנהיגות רפואית בפריפריה ע"י פיתוח סטודנטים לרפואה בעלי זיקה במקום, שילמדו במוסדות הלימוד בפריפריה, יישארו לעבוד

במרחב בו גדלו ולמדו ויהוו רופאים סוכני שינוי באזורם (משרד הבריאות בעיצומו של ההליך המכרזי לבחירת מפעיל).

2. "אופקים" - סבסוד לימודיהם של סטודנטים מצטיינים לרפואה במוסדות מוכרים בחו"ל, תוך התחייבות שלהם להתמחות בפריפריה (צפויה לפעול בשנה הקרובה).
3. "רופאים כוכבים" - מיועדת למתמחים ומומחים מצטיינים מכל הארץ המתחייבים לעשות לעסוק ברפואה בצפון/בדרום וכוללת תמיכה משמעותית בשכר, במחקר, מנטורינג ועוד (חלק מההתקשרות הצפויה עם גוינט - תבת).
4. מתמחים ומומחים עולים - הבאת מספר רב של רופאים עולים לפריפריה באמצעות שורה של תמריצים והסרת חסמים לעליה (בשלבי פיתוח).
5. רופאים חוקרים - קידום המחקר הרפואי בצפון ובדרום כבסיס למצוינות רפואית ומוקד משיכה לכוח אדם רפואי איכותי.
6. חינוך רפואי - השקעה בהכשרה ולימוד איכותי של רופאים בכירים באמצעות הקמת גוף חינוך רפואי להכשרת המכשירים לרפואה.

תכנית אילנות - הינה התכנית שנמצאת ברמת הבשלות המתקדמת ביותר ובימים אלו נמצאת בעיצומו של ההליך המכרזי.

יתר התכניות נמצאות ברמת בשלות משתנה בהתאם למצוין לעיל. קיומן של כל התכניות באופן משולב וסינרגטי בראייה כוללת של המהלכים כחלק מאקוסיסטם רחב, שבו לוקחים חלק גם גופי בריאות מקומיים, רשויות מקומיות ועמותות מקומיות, הינה הכרחית להצלחתן של כולן יחד.

התקשרות עם ארגון מעוז: מעוז עתודות צפון מלווה את מנהל תכנון אסטרטגי וכלכלי מראשית הקמת תכנית אילנות וזאת כחלק מפעילות רשת תכניות העתודה לישראל ובמסגרת פלטפורמת המאיצים של מעוז לחברי רשת מעוז.

לאורך תקופת הפעילות המשותפת למעוז תרומה משמעותית לביסוס המהלך בשטח באמצעות הכרות ומינוף קשרי העבודה עם האקוסיסטם הצפוני - גיבוש כלל השחקנים האזוריים במערכת, חיבור לצרכי ואתגרי הבריאות בצפון, בניית אמון עם כלל השחקנים במערכת הכוללים הן את האקדמיה, בתי החולים וארגוני חברה אזרחית נוספים ועוד ערכים מוספים רבים. לאורך החודשים שחלפו שיתוף הפעולה הניב הצלחות משמעותיות שהביאו להתקדמות משמעותית בפיתוח התכנית ומעוררים ציפייה רבה בקרב אוכלוסיית הצפון והן בקרב כלל השחקנים במערכת הבריאות הצפונית.

לפיכך ולאור החשיבות בקיומם של כלל התכניות באופן משולב ברצוננו להתקשר במיזם משותף, ע"פ הוראת תכ"מ 7.8.3 עם ארגון מעוז וזאת לטובת המשך ביסוס התשתית לרפורמת כוח האדם בפריפריה, וכדי לממש את יכולתנו לעבוד עם הארגון באופן רחב, ולא רק במסגרת ליווי אישי.

Administration for Strategic and
Economic Planning
P.O.B 1176, Jerusalem 91010
Strategic.Planning@MOH.GOV.IL
Tel: 972-2-5081033, Fax: 972-2-6474888



מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי
ת.ד. 1176 ירושלים 91010
Strategic.Planning@MOH.GOV.IL
טל: 02-5081033 פקס: 02-6474888

העבודה עם מעוז תעשה בתחומים הבאים:

- 1) הכנת היסודות לפעילות תכנית אילנות – נוכח דחיית כניסת הספק לפעילות. מעוז יסייעו לצוות המשרדי בהפעלת התכנית באופן מוגבל, ורק עד כניסת ספק קבוע להפעלת התכנית. סיוע זה כולל ליווי צוות המשרד בימי ההדרכה בתכנית, הפקת כנס התנעת התכנית ועוד ככל שידרש, וזאת כתלות במועד כניסת הספק.
- 2) חיזוק האמון עם האקוסיסטם המקומי: הקמה ותחזוק של צוותים מיעצים לתכנית כ"א הרחבה (לא רק אילנות), שחברים בהם שותפים ממערכת הבריאות המקומית, רשויות מקומיות, עמותות ועוד שתפקידן ליעץ למשרד על הפעלת התכנית השונות, וכן גיוסם של הכוחות המקומיים לצורך הפעלת ושיפור התכנית.
- 3) דשבורד ניהולי בתחום כח האדם בפריפריה: ריכוז נתונים ובניית תשתית ניהולית לצורך תכנון כח אדם בנגב ובגליל.

תקופת ההתקשרות המבוקשת היא מה- 1.8.22 ועד ל- 31.12.23

לבקשה זו מצורפים המסמכים הבאים:

1. תיק תכנית כנספח לחוזה התקשרות המפרט את רכיבי התוכנית.
2. תקציב המיזם המשותף - אישור אגף תקציבים, משרד הבריאות.
3. חוות דעת למיזם משותף.

תודה

איילת גרינבאום אריזון

סמנכ"לית בכירה למנהל תכנון אסטרטגי וכלכלי

משרד הבריאות

**Administration for Strategic and
Economic Planning**
P.O.B 1176, Jerusalem 91010
Strategic.Planning@MOH.GOV.IL
Tel: 972-2-5081033, Fax: 972-2-6474888

קול הבריאות
*5400

מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי
ת.ד. 1176 ירושלים 91010
Strategic.Planning@MOH.GOV.IL
טל: 02-5081033 פקס: 02-6474888

פעולות נדרשות במיזם המשותף:

תקופת ההתקשרות המבוקשת היא מה 1.8.22 ועד ל 31.12.23

נושאים עיקריים	פעולות נדרשות	משרד הבריאות	מעוז
הכנת היסודות לפעילות תכנית אילנות – מעורבות של מעוז עד לבחירת ספק במכרז והעברת מקל מסודרת	סמינר פתיחה בן יומיים אילנות נגב ואילנות גליל למשך יומיים לצורך התנעת הקבוצה כולל לינה.	140,000	140,000
	טקס פתיחה לנגב וטקס פתיחה לגליל בהשתתפות מאות אנשים.	60,000	60,000
חיזוק האמון עם האקו-סיסטם האזורי	ניהול וועדה מייעצת לנציגי מערכת הבריאות בגליל ובנגב	50,000	50,000
	רופאים מומחים- מיקוד במנהיגות רפואית בכירה אזורית (מנטורינג)	100,000	100,000
דשבורד כוח אדם רפואי בפריפריה	בניית כלי טכנולוגי שיאפשר תמונה מתעדכנת ליעדי כוח אדם בנגב ובגליל	50,000	50,000
סה"כ תקציב		400,000 ש"ח	400,000 ש"ח

לבקשה זו מצורפים המסמכים הבאים:

1. תיק תכנית כנספח לחוזה התקשרות המפרט את רכיבי התוכנית.
2. תקציב המיזם המשותף- אישור אגף תקציבים, משרד הבריאות.
3. חוות דעת למיזם משותף.

Administration for Strategic and Economic Planning
 P.O.B 1176, Jerusalem 91010
Strategic.Planning@MOH.GOV.IL
 Tel: 972-2-5081033, Fax: 972-2-6474888



מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי
 ת.ד. 1176 ירושלים 91010
Strategic.Planning@MOH.GOV.IL
 טל: 02-5081033 פקס: 02-6474888

מדינת ישראל
משרד הבריאות
ועדת המכרזים המרכזית לשירותים וטובין

נוסח אישור אג'ת לרכישה באמצעות מכרז עבור יחידות המיניסטריון

תאריך: 27.7.22

לכבוד


אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה

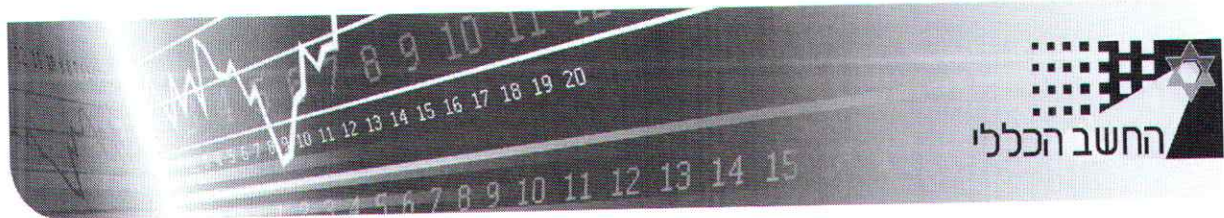
שלום רב,

הנדון: טופס אישור אגף תקציבים ליציאה למכרז עבור יחידות המיניסטריון

פירוט ההתקשרות:	מיזם משותף עם ארגון מעוז לסיוע בהפעלת תכנית אילנות ותכנית כ"א במערכת הבריאות
סכום מאושר להתקשרות:	400,000
סעיף תקציבי:	24070107
שם היחידה:	מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי
שם גורם מקצועי:	ריצ'ל ברנר שלם

הריני לאשר כי הפעילות לעיל מהווה חלק מתוכנית העבודה של היחידה וקיים תקציב למימושה.
אישור זה מהווה הסכמה שאין השלכות כלכליות חריגות או בעיות רוחב למשרד/מערכת הבריאות.

שם נציג מאשר אגף תקציבים:	נועה סלע
חתימה:	



שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.8.2
פרק משני: פטור ממכרז	מספר טופס: ט. 7.8.2.1

אל: ועדת המכרזים

משרד:	משרד הבריאות
יחידה מזמינה:	מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי
תאריך:	9/8/2022

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(29) / 3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)
ביסוס תשתית לרפורמת כוח אדם בנגב ובגליל

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר? כן לא
סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

טובין שירותים ביצוע עבודה

שם הספק:	מעוז
מספר הספק (ח.פ./ח.צ.ע.מ./מספר עמותה)	580548196
ספק זה הנו:	<input checked="" type="checkbox"/> ספק יחיד <input type="checkbox"/> ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	עלות כוללת של המיזם המשותף לשנה וחצי – 800,000 ₪ מתוך זה עלות משרד הבריאות – 400,000 ₪
תקופת ההתקשרות:	9.8.2022-31.12.2023

שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכרז

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ (במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)

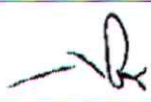
נא להתייחס לסעיפים הבאים:

1. האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
2. ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)
3. נימוקים והערות נוספות

מעוז עתודות צפון מלווה את מנהל תכנון אסטרטגי וכלכלי מראשית הקמת תכנית אילנות וזאת כחלק מפעילות רשת תכניות העתודה לישראל ובמסגרת פלטפורמת המאצים של מעוז לחברי רשת מעוז. לאורך תקופת הפעילות המשותפת למעוז תרומה משמעותית לביסוס המהלך בשטח באמצעות הכרות ומינוף קשרי העבודה עם האקוסיסטם הצפוני - גיבוש כלל השחקנים האזוריים במערכת, חיבור לצרכי ואתגרי הבריאות בצפון, בניית אמון עם כלל השחקנים במערכת הכוללים הן את האקדמיה, בתי החולים וארגוני חברה אזרחית נוספים ועוד ערכים מוספים רבים. לאורך החודשים שחלפו שיתוף הפעולה הניב הצלחות משמעותיות שהביאו להתקדמות משמעותית בפיתוח התכנית ומעוררים ציפייה רבה בקרב אוכלוסיית הצפון והדרום והן בקרב כלל השחקנים במערכת הבריאות הצפונית. המיזם המשותף עם ארגון מעוז נועד להמשיך את אותה פעילות מוצלחת על מנת להבטיח את המשך הצלחות התכניות הקיימות ואלה העתידות לבוא.

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

	סמנכ"לית בכירה לתכנון אסטרטגי וכלכלי	איילת גרינבאום אריזון
חתימה	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	שם בעל הסמכות המקצועית



01 ספטמבר 2022

לכבוד,

חברי ועדת המכרזים, משרד הבריאות

הנדון: הצהרת מקורות מימון לעלות הפעלת תכנית "אילנות" ע"י ארגון מעח

שלום רב,

הארגון מתחייב לממן מחצית מן הסכום הנדרש להפעלת תכנית "אילנות".

הריני להצהיר כי כלל הכספים למימון חלקה של מעוז במיזם המשותף, מקורם מתורמים פרטיים וקרנות פילנתרופיות. העמותה אינה מקבלת סיוע ממשרדי ממשלה אחרים או גופים ממשלתיים אחרים לצורך הפעלת תכנית זו.

בברכה,

שמרית בינהורן,

מנכ"לית מעח.